



Bloomberg Philanthropies innovation team Turku

5.5.2026

Ida Forssell-Martikainen

Elinvoiman palvelukokonaisuus





Ida Forssell-Martikainen
hankepääällikkö



Parisa Jokinen
yhteisökoordinaattori



Roza Pambukhchyan
projektikoordinaattori



Anna Pursiheimo
data-analyytikko

i-team Turku



- Tavoitteena vahvistaa kaupungin kykyä ratkaista monimutkaisia yhteiskunnallisia haasteita **datavetoisesti, asukaslähtöisesti ja kokeilujen kautta**. 3-vuotinen pormestarivetoinen kehitysohjelma pitkän tähtäimen vaikutuksella.
- Ratkaistavana kaksi strategisesti merkittävää haasteetta:
 - **nuorten kulutus- ja elintapojen kestävyysmuutos** (Greener Next Generation)
 - **maahanmuuttajien integroituminen työmarkkinoille** (Fighting the unemployment of immigrants)
- Onnistuneet ratkaisut skaalautuvat pysyviksi käytännöiksi.
- Tiivis kumppanuus kaupungin, **asukkaiden**, oppilaitosten, yritysten, järjestöjen ja muiden toimijoiden kanssa.



Turun i-team haasteet



Nuorten kulutus- ja elintapojen kestävyysmuutos

- Kulutusperäisten päästöjen vähentäminen.
- Kiertotalouden edistäminen.
- Asukas- ja opiskelijayhteistyö kestäviin elämäntapoihin.

Maahanmuuttajien integroituminen työmarkkinoille

- Työmarkkinoiden integraatio.
- Taitojen kohtaaminen.
- Sosiaalinen yhteenkuuluvuus.

Kokeilukulttuurin edistäminen





**Ongelmalähtöinen kokeilu,
ei ratkaisulähtöinen toteutus.**

**Keskustelun ja yhteistyön
avulla.**



i-team malli

Tutki

- Nykytilanteen kartoitus
- Asiakasymmärrys

Määrittele

- Asiakasymmärryksen tulkinta
- Ydinongelmien määrittely ja potentiaalinen kartoitus

Innovoi

- Hypoteesien mahdolliset ratkaisut
- Pilotointi, suunnittelu, testaus

Iteroi, paranna, skaalaa

- Pilotointien iterointi
- Toimivia ratkaisuja edistetään
- Skaalataan ja juurrutetaan arkeen



Ilmiöiden juurisyyt, rakenteelliset tekijät ja keskeiset kitkakohdat

Tutkimusmenetelmät

- Haastattelut: empatiakeskustelut, pikahaastattelut, ryhmäkeskustelut
- Data-analyysi
- Asiantuntijakokemukset
- Aineistoanalyysi

Hypoteesit

- Hypoteesit ilmiö- ja juurisyyanalyysiin perustuen (data ja laadullinen ymmärrys).
- Tarkennetaan ja priorisoidaan testattavat ongelmamäärittelyt.
- Määritellään **vaikuttavuuden arvioinnin periaatteet ja mittarit.**

Pilotointi

- Suunnitellaan pilotoitavat projektit
- Nopeat testaus syklit, käynnistetään nopeita, rajattuja kokeiluja hypoteesien testaamiseksi.

Kaupungin toiminta ja arki

Työ kiinnittyy suoraan:

- Turun **hiilineutraaliustavoite 2029**
- **elinvoiman ja työllisyyden vahvistaminen**
- **osaamisen ja työmarkkinoiden kehittäminen** (avoin dialogi yritysten kanssa)
- **nuorten tulevaisuus**
- **segregaatio ja sosiaalinen kestävyys**
- i-team vahvistaa kaupungin jatkuvaa kykyä:
 - tunnistaa juurisyitä, **kuulla asukkaiden ääni**
 - yhdistää data ja asiakaspolut (datavetoinen kehittäminen)
 - testata ratkaisuja kokeilujen kautta
 - juurruttaa toimivat mallit osaksi normaalia toimintaa
 - vaikuttavuuden mittaamisen kehittäminen



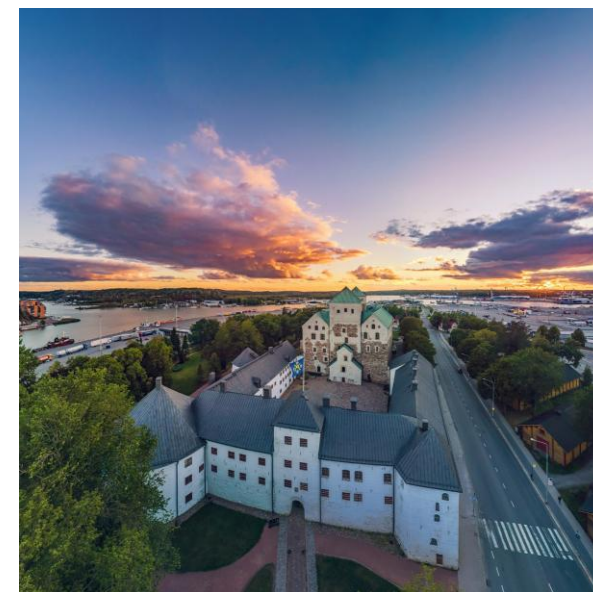
i-teamista pysyväksi tavaksi uudistaa Turkua

- **Yhteinen ymmärrys innovoinnista**
Selkeä ja jaettu määritelmä siitä, mitä innovaatio tarkoittaa Turun kaupunkiorganisaatiossa.
- **Konkreettiset painopisteet**
Ne kehittämisen alueet ja toimintatavat, joihin kaupunki sitoutuu vahvistaakseen innovaatiokulttuuria pitkällä aikavälillä.
- **Rakenteet, mallit ja rahoitus**
Tuetaan kaupungin omia mekanismeja kehittymään, jotta kokeiluista syntyvät hyvät ratkaisut voidaan ylläpitää ja skaalata kaupungintoiminnan arjessa.
- **Yhteisöllinen sitoumus**
Yhteinen tahtotila jatkaa työtä yhdessä kaupunkilaisten ja kumppaneiden kanssa.



Keskittyy yhteiskunnallisten haasteiden ratkaisemiseen
Tekee näkyväksi ja muuttaa rakenteita
Tukee toimijoita

**ketterämpi,
reagoivampi,
ihmislähtöinen
kaupunki**





Herättikö ajatuksia?

ida.forssell-martikainen@turku.fi

