



FUTURES PLATFORM

Katsaus yritysten toimintaympäristön tulevaisuusilmiöihin

2.9.2026

Futures Platform
Pohjoisesplanadi 37 C,
00100 Helsinki, Finland
www.futuresplatform.com



Marianna Mäki-Teeri

Director of Foresight Analysis

marianna.maki-teeri@futuresplatform.com

<https://www.linkedin.com/in/mkitri/>



ELÄMME VUCA MAAILMASSA



VOLATILITEETTI (volatility)

Muutoksen nopeus ja voimakkuus luovat epävakautta, josta on tullut keskeinen osa modernia maailmaa.



KASVAVA EPÄVARMUUS (uncertainty)

Maailmasta on tullut ennalta arvaamaton, sillä tapahtumia ja haasteita koskevaa ymmärrystä hämärtävät nopeat muutosprosessit.



KOMPLEKSISUUS (complexity)

Asioiden keskinäiset suhteet moninkertaistuvat, mikä johtaa äärimmäisen monimutkaisiin ja hankalasti havaittaviin syy-seurausketjuihin.



EPÄMÄÄRÄISYYS (ambiguity)

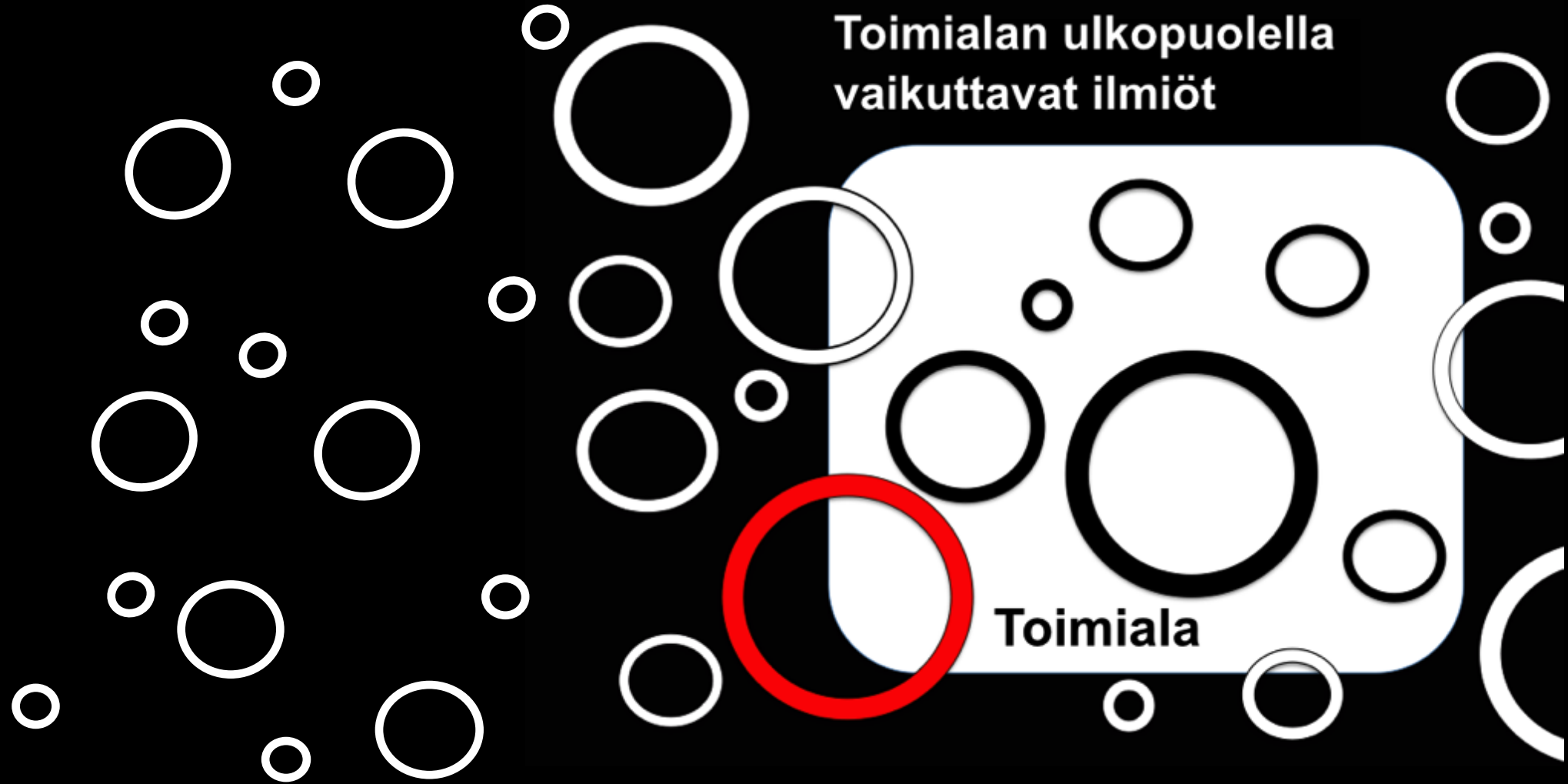
Asioilla ja ongelmilla nähdään olevan useita, monesti ristiriitaisia ja kilpailevia selityksiä, jotka voivat johtaa virheellisten tulkintojen riskiin.



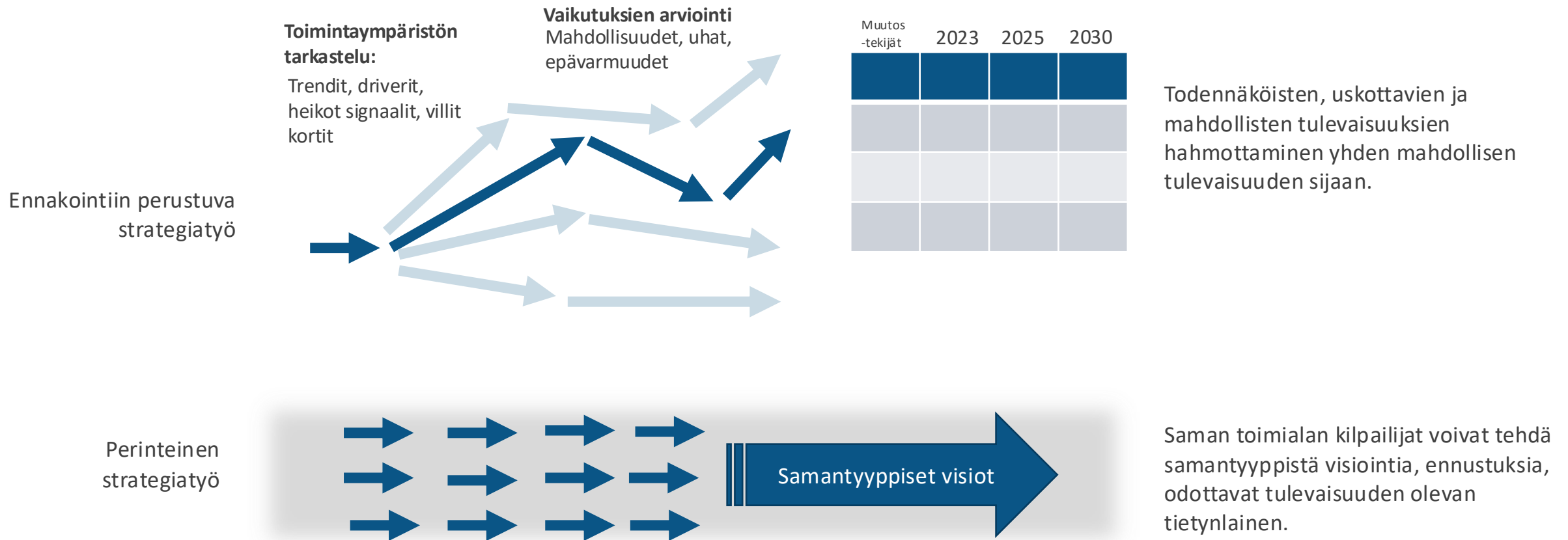
TOIMIALAA MUUTTAVAT ILMIÖT

syntyvät yhä useammin
sen ulkopuolella tai
rajapinnoilla

Toimialan ulkopuolella
vaikuttavat ilmiöt



Miten VUCA -maailma haastaa perinteisen strategiatyön?



Miksi kannattaa ennakoida?

VUCA -maailmassa menestyvät ne, jotka osaavat ennakoida.

+33 %

parempi kannattavuus

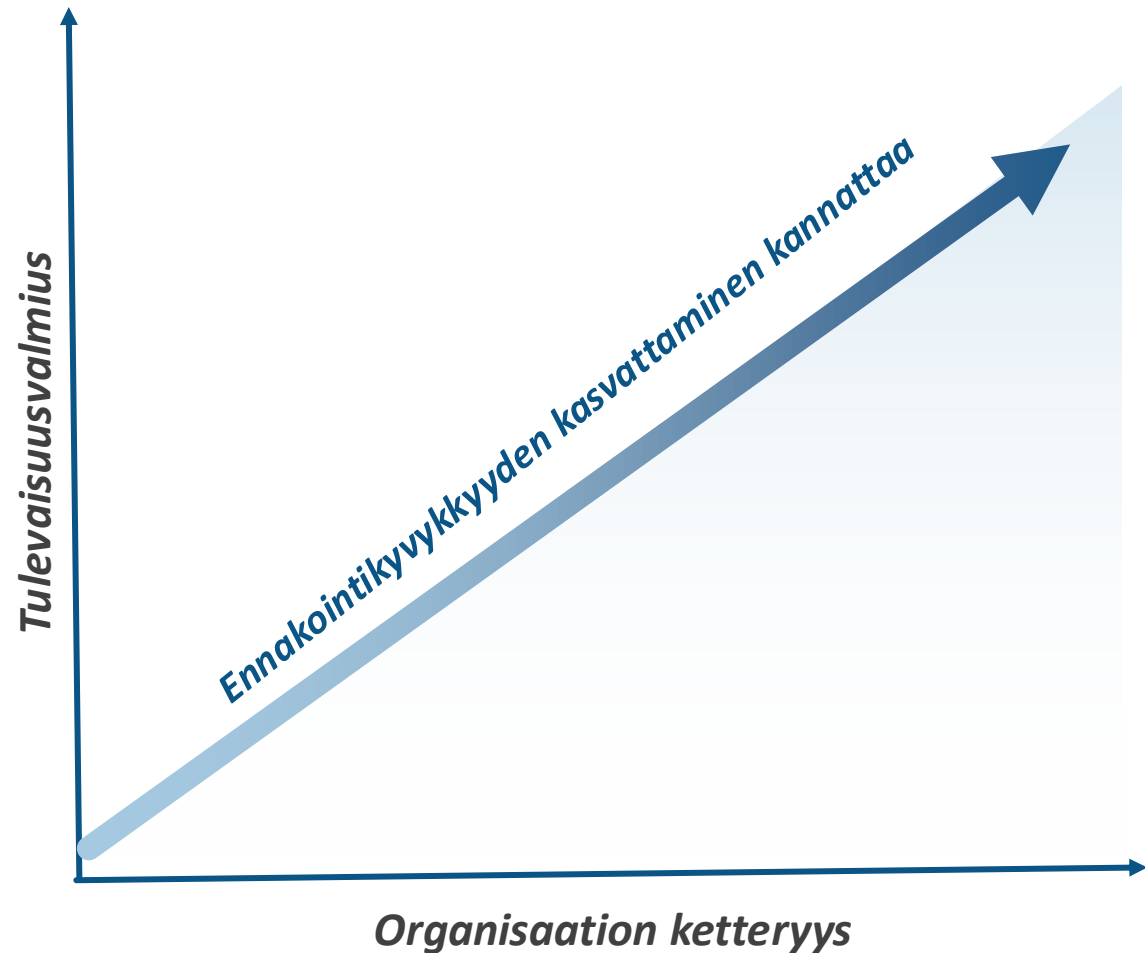
+200 %

suurempi markkina-arvon kasvu

Ennakoivat yritykset päätyvät merkittävästi todennäköisemmin toimialansa parhaiten menestyvien joukkoon.



FUTURES PLATFORM



Tutkimuslähteet: Rohrbeck, R., & Kum, M. E. (2018) & Schreiber, D. (2019)

Mitä käytännön hyötyjä saadaan tulevaisuuden ennakoinnista?

Systemaattisen ennakkoinnin toiminta organisaatioissa tuottaa tyypillisesti tuloksia, kuten:

1. MUUTOS- TIE TOISUUS

Lisääntynyt tietoisuus tulevaisuuden suuntauksista ja ilmiöistä, jotka ovat merkittäviä organisaation tulevaisuuden menestyksen kannalta.

2. VAIHTOEHTOJEN YMMÄRTÄMINEN

Kokonaisvaltainen ja kontekstualisoitu keskeisten kehityskulkujen kartoittaminen.

3. SIGNAALIEN LUKUTAITO

Varhaisvaroitukset mahdollisuuksista ja uhkista

4. KESTÄVÄT PÄÄTÖKSET

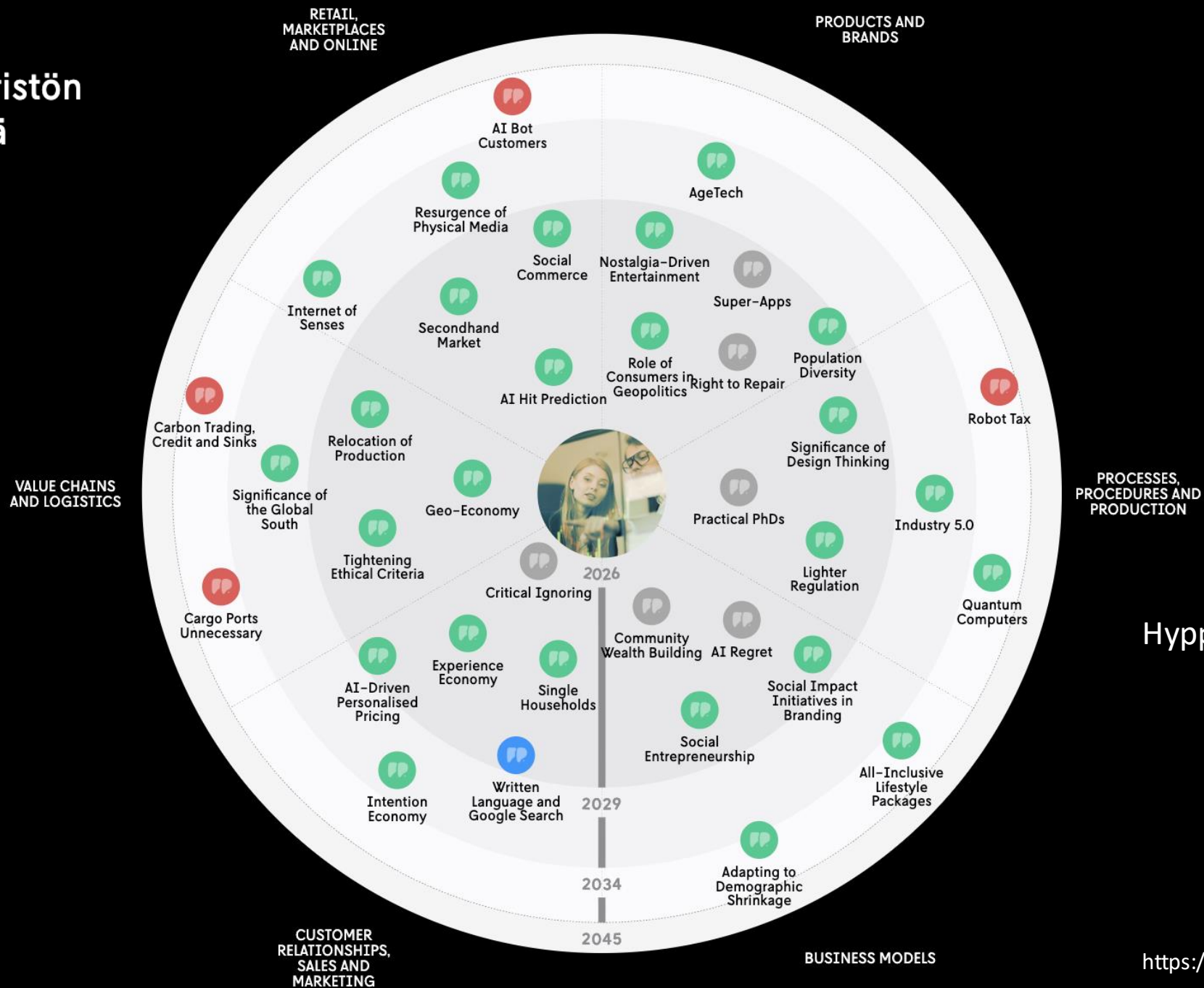
Tulevaisuudenkestävät suunnitelmat ja päätökset: mahdollisuus miettiä pidemmälle, valita vaihtoehtoja, jotka luovat vankan perustan.

5. MAHDOLLISUUS JOHTAA KEHITYSTÄ

Ajatusjohtajuus, jossa organisaatio ottaa luonnollisen johtajan aseman tulevaisuuden kehitysten ymmärtämisessä.



Yritysten toimintaympäristön muutosilmiöitä



Hyppää kartalla:



<https://bit.ly/yritystentulevaisuuteen>

Ilmiöt merkkeinä muutoksesta

 Vahvistuva

Vahvistuvat ilmiöt ovat kuvauksia tietyllä aikavälillä yleistyvistä tai nopeasti merkitystään kasvattavista asioista, joiden suurin muutospotentialiaali on vielä tulevaisuudessa.

 Heikkenevä

Heikkenevät ilmiöt ovat nimensä mukaisesti kuvauksia hiipuvista asioista, joiden suurin muutospotentialiaali tai arvo on jo ohitettu kuvatulla aikavälillä.

 Heikko signaali

Heikot signaalit ovat kuvauksia tällä hetkellä pienistä esiin nousevista asioista, joista ei vielä pysty arviomaan, kasvavatko ne lopulta vahvistuviksi ilmiöiksi ja trendeiksi.

 Villi kortti

Villit kortit edustavat mahdollisia tapahtumia ja muutoksia, joiden toteutumisen todennäköisyys kuvatulla aikavälillä on 5–30 prosenttia.

Intention Economy

Strengthening | 2029 – 2034 | Crowdsourced: 2031

The **Intention Economy** refers to a potential future economic model in which AI tools capture, interpret, and potentially manipulate human intentions. It is likely to emerge as a lucrative parallel market and an evolution of the currently dominant attention economy, which focuses on capturing and monetising our limited attention. This shift could enable more efficient and personalised experiences by hyper-targeting users and better understanding their needs through large language models (LLMs) and AI agents. At the same time, it could permit mass-scale manipulation and the commodification of human intent, influencing everything from consumer spending to voting behaviour in elections.



Aligning AI systems with human intent, OpenAI

Written Language and Google Search

PP Weakening | 2026 – 2032 | Crowdsourced: 2027

Written language and conventional search engines, such as Google, are being surpassed by much smarter language processing models like GPT, and more fast-paced and fluid information search and consumption, like video-sharing social media platforms such as TikTok and Instagram. This trend is most prominent among today's youth; however, it has implications on the future of written language and information access as a whole. We may yet see the emergence of a new post-literacy oral culture that is less structured and more spontaneous, possibly flourishing in virtual space, e.g., in the metaverse.



Is Gen Z killing Google? Young people prefer TikTok, DW Shift

Practical PhDs

Weak signal | Crowdsourced: 2026

With academic jobs failing to keep pace with the rapidly growing number of PhD graduates globally, universities are rethinking doctoral education. One emerging response is the "Practical PhD," a practice-based model introduced in China following a 2024 law allowing universities in engineering disciplines to grant degrees based on real-world achievements rather than traditional dissertations. The first cohort graduated in January 2026 at Southeast University in Nanjing.

According to the OECD, doctoral education is expanding globally, particularly in China and India. In China, PhD enrolment grew from 300,000 students in 2013 to more than 600,000 in 2023. Total PhD enrolment in India increased by 81.2%, from approximately 117,000 students in 2014–2015 to 212,000 in 2021–2022. As academic positions fail to keep pace, graduates are increasingly pursuing careers outside academia, often reporting underemployment or work unrelated to their expertise. In the UK, $\frac{2}{3}$ of doctoral graduates are working in non-academic jobs. Practical PhDs signal a shift from evaluating scholarly publications to assessing the ability to deliver innovations with measurable real-world impact.

TRANSLATE



Why PhDs keep leaving academia., Dr. Gertrude Nonterah ja The Bold PhD Podcast

Cargo Ports Become Unnecessary

Wild card | 2040 – 2120 | Crowdsourced: 2034

Shipping cargo ports may become mainly obsolete as faster and more economic forms of intercontinental transportation emerge. The three most promising challengers to current freight traffic are the combinations of airships and drones, local production through 3D printing, and intercontinental train freight traffic that relies on supersonic vacuum tubes such as hyperloop technology. The development of maritime robotics may also challenge the role of traditional shipping cargo ports at some point in the future.



Beginning of Cargo Lifting Airships | Inside the High-Tech Airship, Rendition Media

Hyppää ennakointikartalle chatin olevan linkin kautta:

PEUKKU YLÖSPÄIN: Yläpeukuta kartalta niitä 3-6 muutosilmiötä, jotka mielestäsi voisivat tuoda suurimpia mahdollisuuksia paikalliselle liiketoiminnalle?

PEUKKU ALASPÄIN: Alapeukuta kartalta niitä 3-6 muutosilmiötä, jotka mielestäsi voisivat tuoda suurimpia uhkia paikalliselle liiketoiminnalle?

Annetun äänen voit peruuttaa klikkaamalla peukkua uudestaan.

Geo-Economy

Strengthening | 2025 – 2028 | Crowdsourced: 2028

The 21st century is experiencing a transition from conventional geopolitics, characterised by military strength and control over territory, to geo-economics, where economic coercion, sanctions, and tariffs are the new tactical weapons. Economic resilience, self-sufficiency, and the secure supply of key strategic raw materials and commodities are paramount in the age of geo-economics, as nations seek autonomy by re- and friendshoring and reducing dependencies. The rise of geo-economy, characterised by the formation of geo-economic blocs, the weaponisation of economic interdependence and the increasing importance of resource control, is reshaping the global order, presenting both opportunities and risks for nations and businesses.



“

**The best way to predict the future is to
invent it.**

