

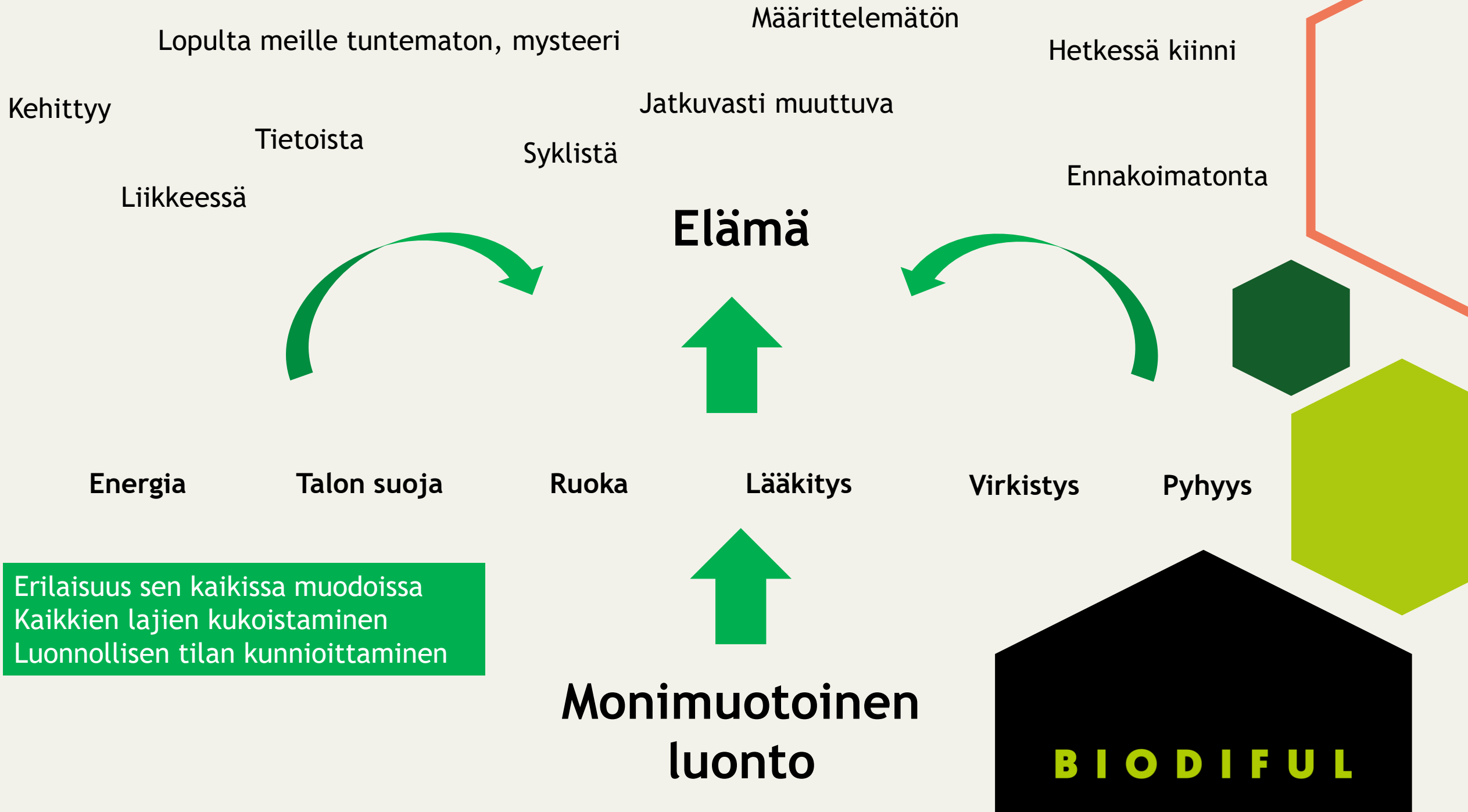


VIHREÄN SIIRTYMÄN HAASTEET JA MAHDOLLISUUDET JOHTAMISEN NÄKÖKULMASTA

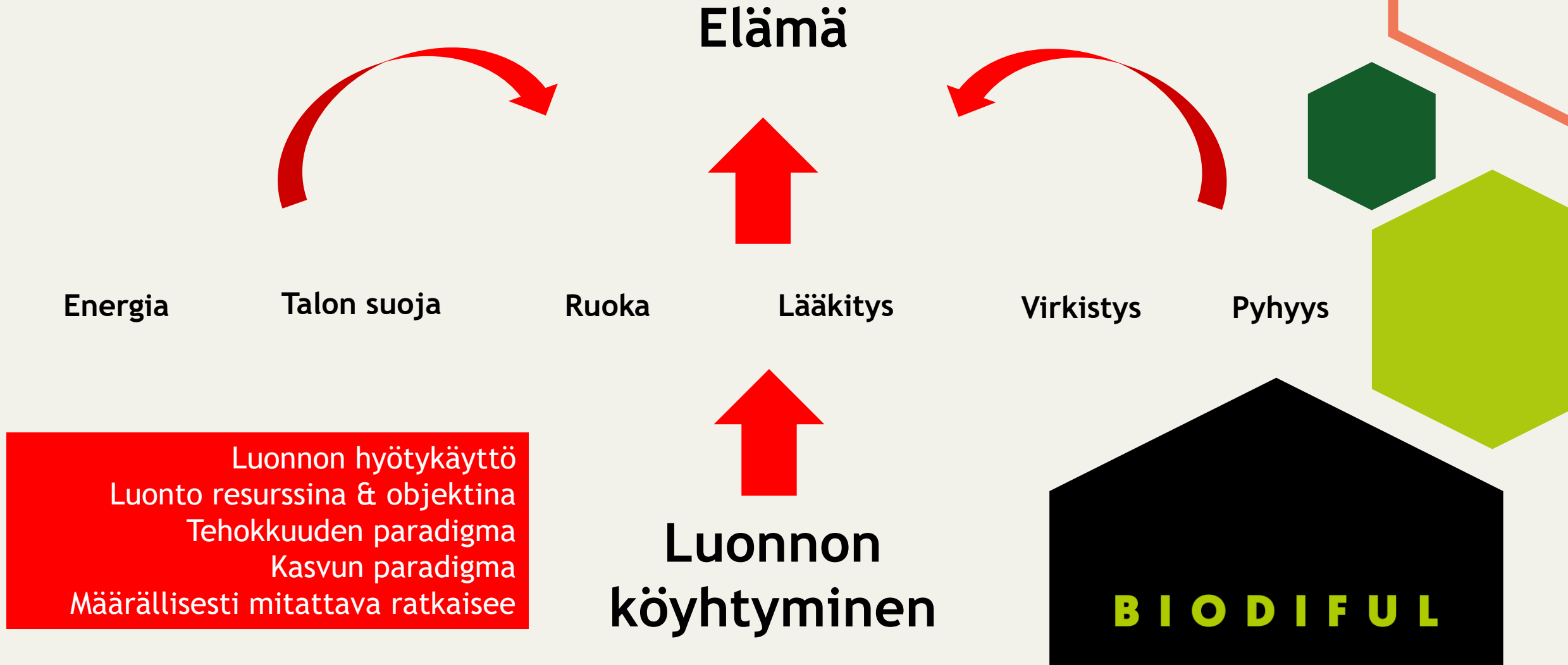
12.06.2024

Satu Teerikangas, Johtamisen ja organisoinnin professori @satuteerikangas

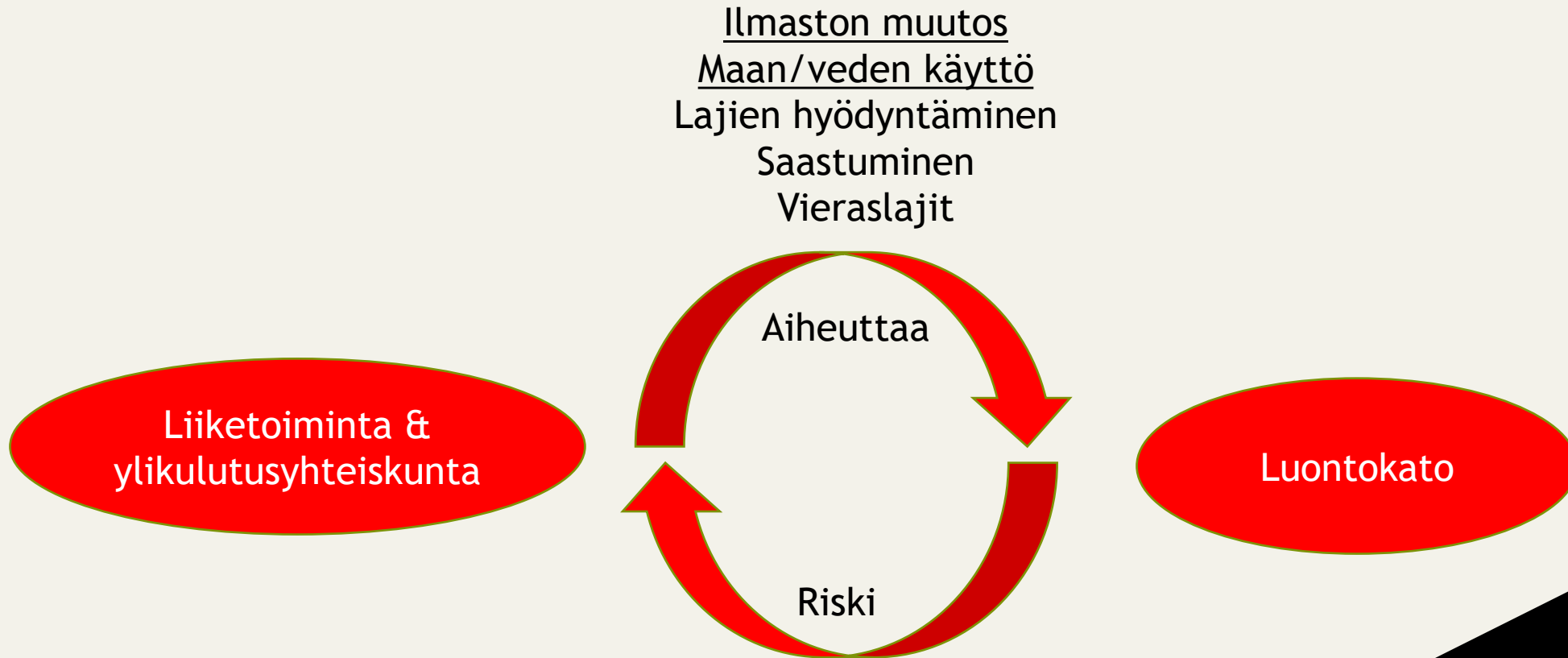
Turun yliopisto & University College London



Sosioekologinen kriisi yksinkertaistettuna



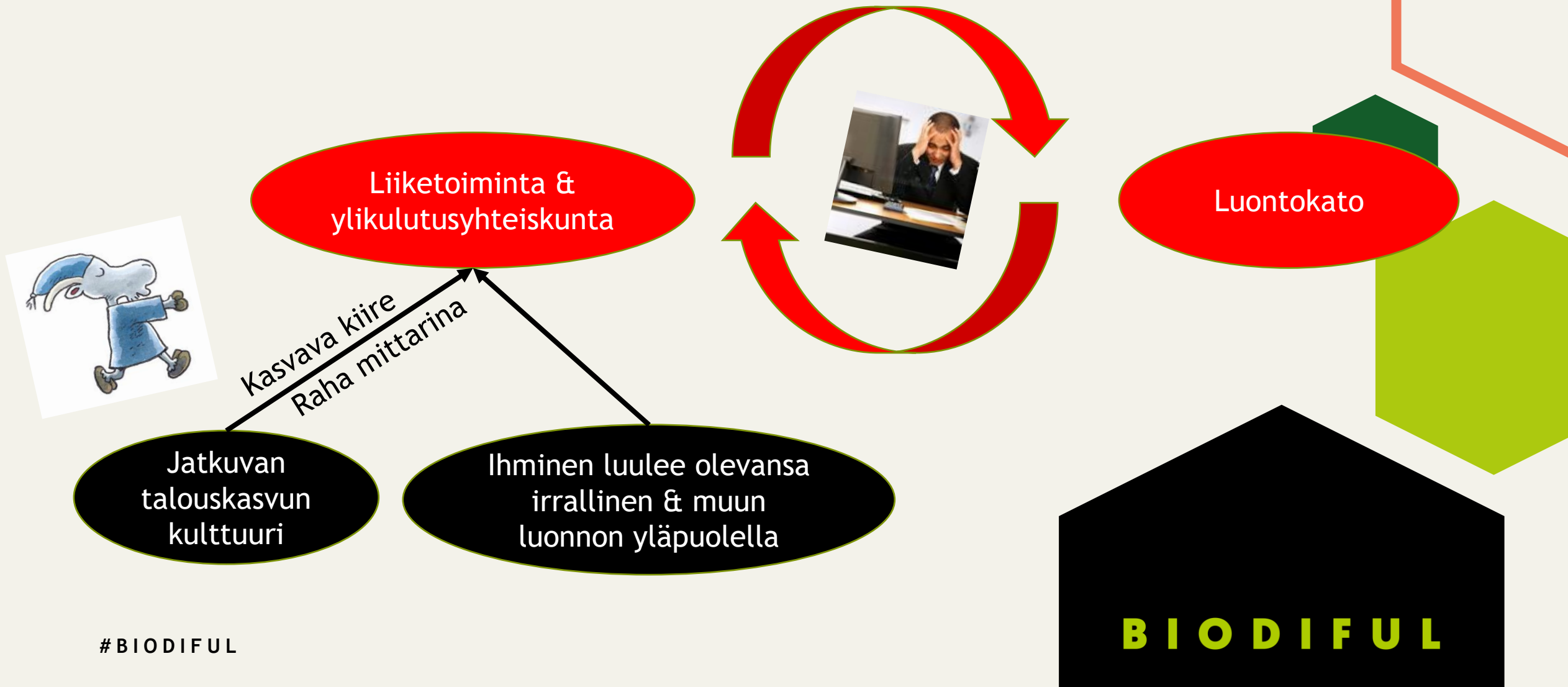
Pirullinen, itseään ruokkiva vyyhti



Yksinkertaistus luontokadon ajureista, kts. IPBES raportit

BIODIFUL

Pirullinen, itseään ruokkiva vyyhti



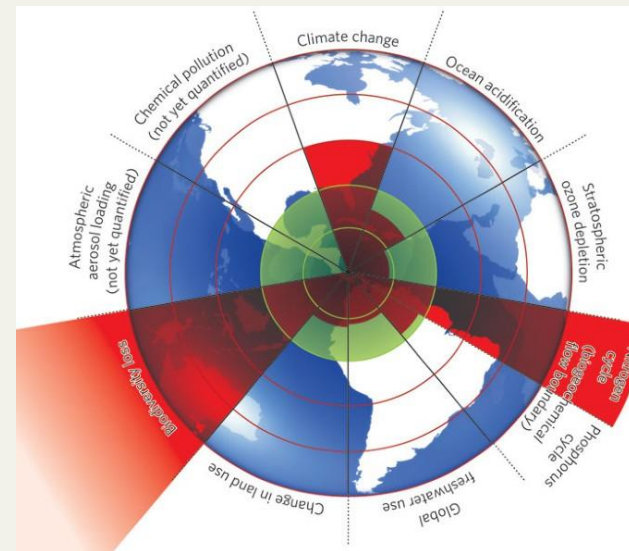
Systeemi, jonka
puitteissa
elämme

Paradigma, johon
elämäntapamme
perustaa

Systeemi on minä
ja sinä.

.. pelottavaa,
eikö?

Onko meillä
elefanteja
huoneessa?



BIODIFUL

Biodiversiteettikriisin
ratkaiseminen vaatii
systemistä, transformatiivista
muutosta (*Dasgupta, IPBES*)



Vaadittava arvomaailman muutos

Homo economicus

Itse/egokeskeinen

Rationaalinen ajattelija

Kiireinen vaativa suorittaja

Latistuksen periaate

Tehokkuus

Yhdenmukaisuus & kontrolli

Luonto on ulkoinen resurssi

Voiton maksimointi

Homo 'sapiens'?

Yhteinen hyöty

Holistinen ajattelija

Tasapainoinen & viisas

Kukoistamisen periaate

Luovuus

Moninaisuus & mahdollistaminen

Kaikkien lajien arvo tunnistetaan

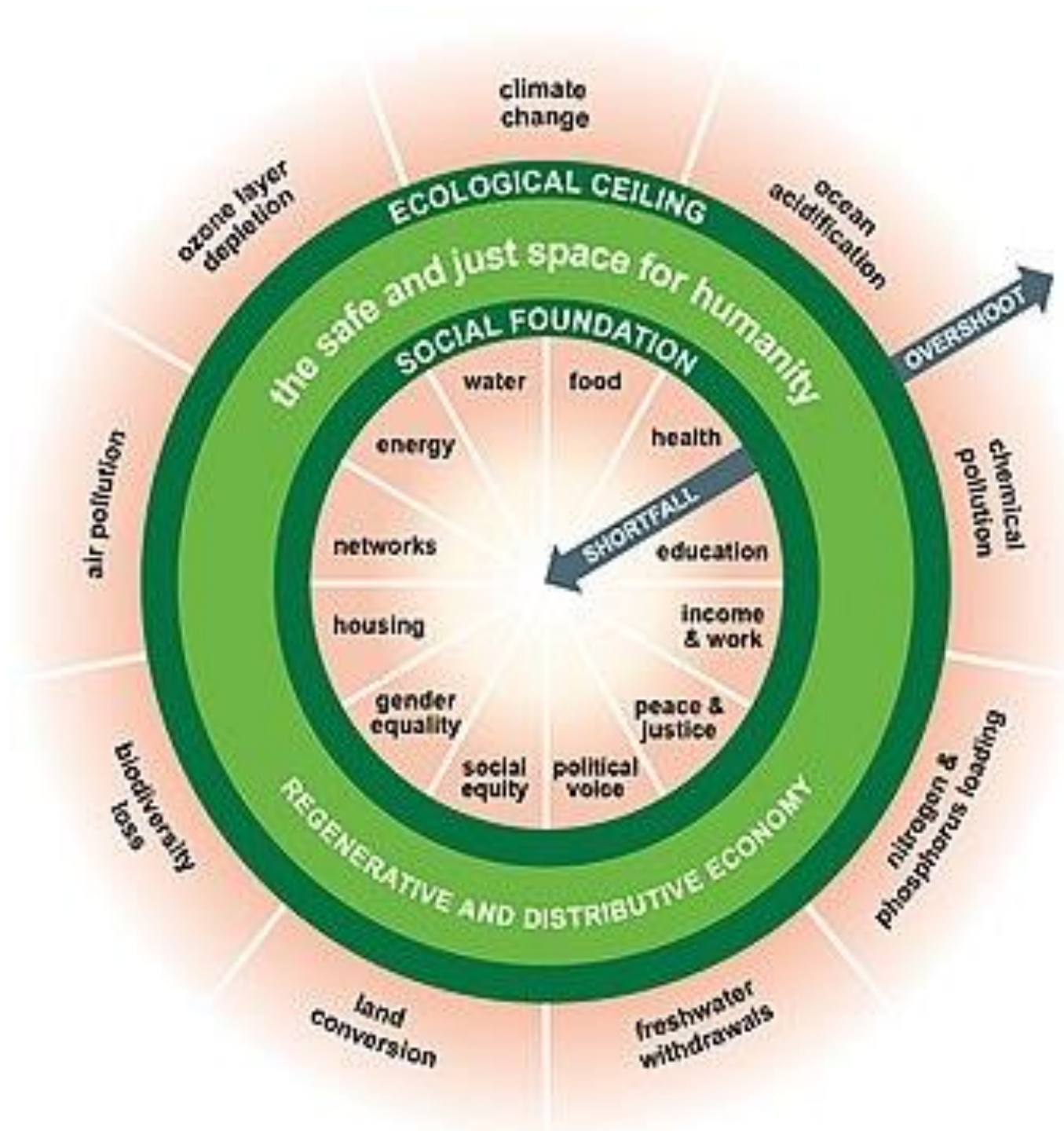
Johtaminen planetääristen rajojen puitteissa

Käsityksemme 'hyvästä elämästä'

Mahdollinen käsitys 'hyvästä elämästä'

Uusien talousparadigmojen äärellä

Kate Raworth (2017): Doughnut Economics: Seven Ways to Think Like a 21st Century Economist



Tarvitaan ajattelumaailman muutosta 'quick fix':ien sijaan

- ▶ Mikä on yrityksemme tarkoitus? Kenen vuoksi se on olemassa?
Kenelle se tuottaa hyötyä/haittaa?
- ▶ Luontosuhde keskeiseksi osaksi yritysstrategiaa
 - ▶ Mitä on liiketoimintamme? Mikä on liiketoimintamallimme?
 - ▶ Mikä on roolimme, positiomme & vastuumme toimitusketjussa?
 - ▶ Entä jos toimintamme olisi luontoposiitivista?

Aidosti kestävät
liiketoimintamallit

Siirtymä lineaaritaloudesta
kiertotalousperusteiseen
liiketoimintaan

Irti fossiilisista
raaka-aineista

Kohtuus (vs. kasvu)
talouden ajurina

Kohtuullinen
kulutus

Hiilineutraalius

Maankäytön ratkaisut
luonnon monimuotoisuutta
kunnioittavaksi

Uusiutuvat
energiaratkaisut

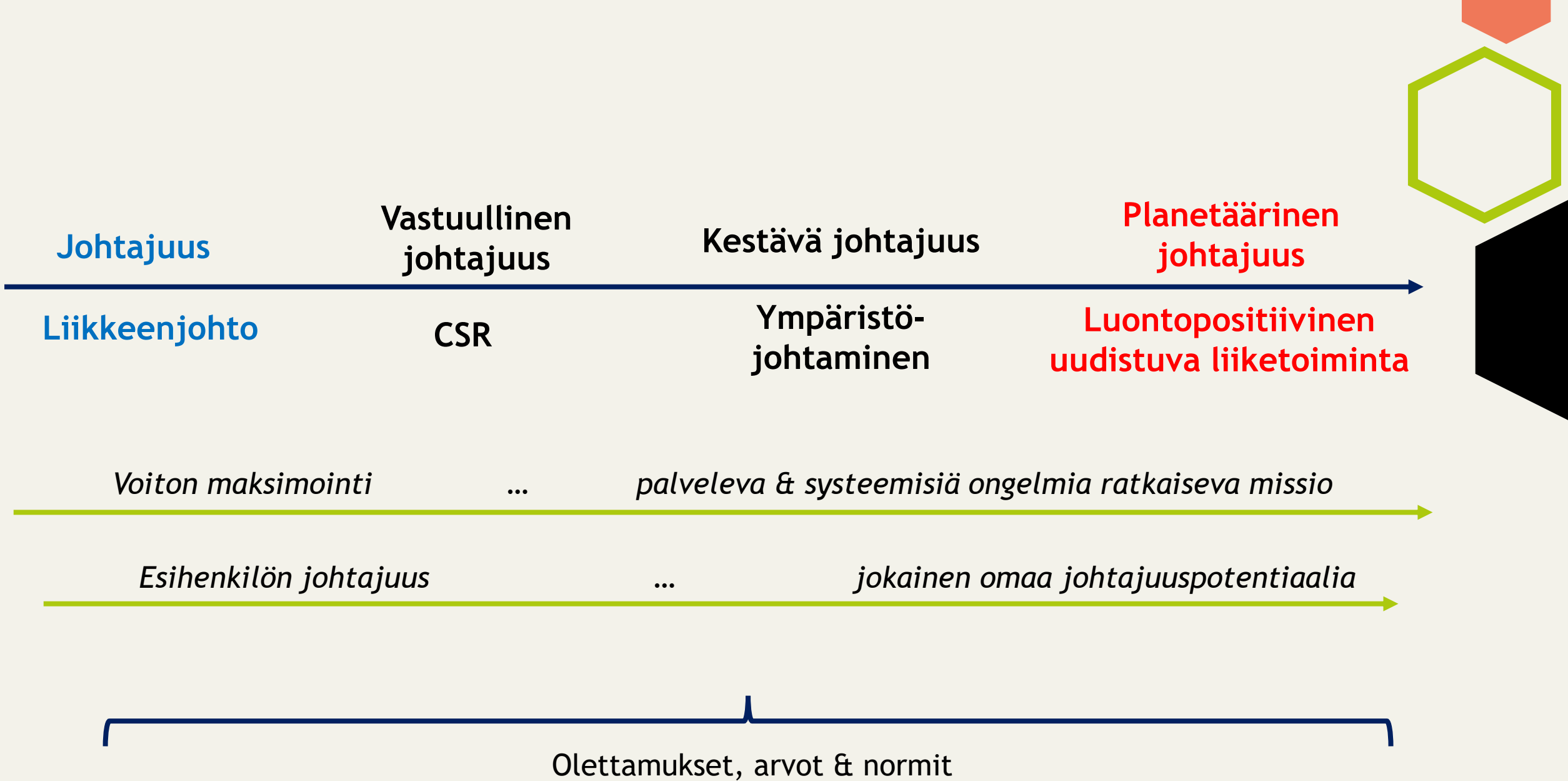
Liiketoiminnan
luontokytkösten
kriittinen tarkastelu

Biodiversiteettikriisin ratkaiseminen vaatii systeemistä, transformatiivista muutosta
(Dasgupta, IPBES)

Tietoisesti haettu muutos vaatii tutkitusti johtamista, merkittävämpi muutos Johtajuutta

MUTTA... mitä tällainen Johtajuus on?

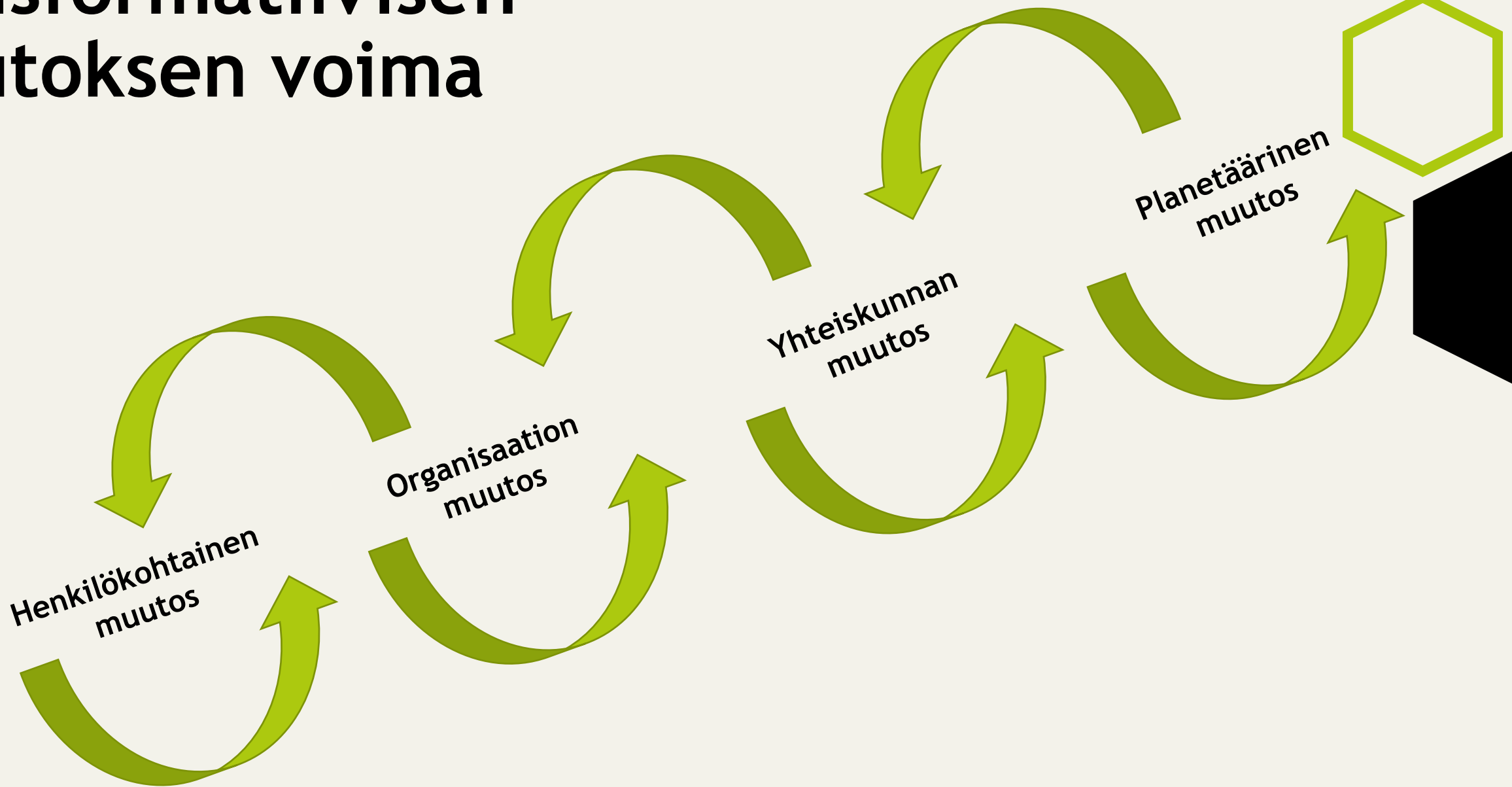




Systeminen muutos kutsuu jaettuun, yhteistyöperusteiseen johtajuuteen



Transformatiivisen muutoksen voima



PLANETÄÄRINEN JOHTAJUUS

Kunnioittava yhteys luontoon

KASVUN PAIKKA
& ITSENSÄ
JOHTAMINEN

INNOSTAA KAIKKIA
PARHAIMPAANSA
YHTEISTYÖTÄ

KESTÄVYYS-
MURROKSEN
VAUHDITTAMINEN

MISSIONA
ELINKELPOINEN
PLANEETTA -
IHMISELLEKIN

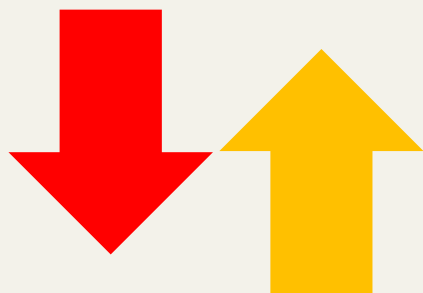
Pitkän ajan tähtäin

BIODIFUL

Vihreän siirtymisen johtaminen vaatii muutoksenteekijyyttä

- Kykyä ajatella uusin & kyseenalaistaa
- Ymmärrystä & kunnioitusta planeetan ekologisista rajoista
 - Luonnon kunnioittamista ja luonnosta oppimista
- Strategista pitkän tähtäimen ajattelua
- Jatkuvaa oppimista, innovointia & luovuutta
- Ennakkoluulotonta yhteistyötä
- Rohkeutta toimia kestävän huomisen eteen
 - Keskenäisyyttä & perään antamattomuutta

Päätöksentekijöiden
johtajuus



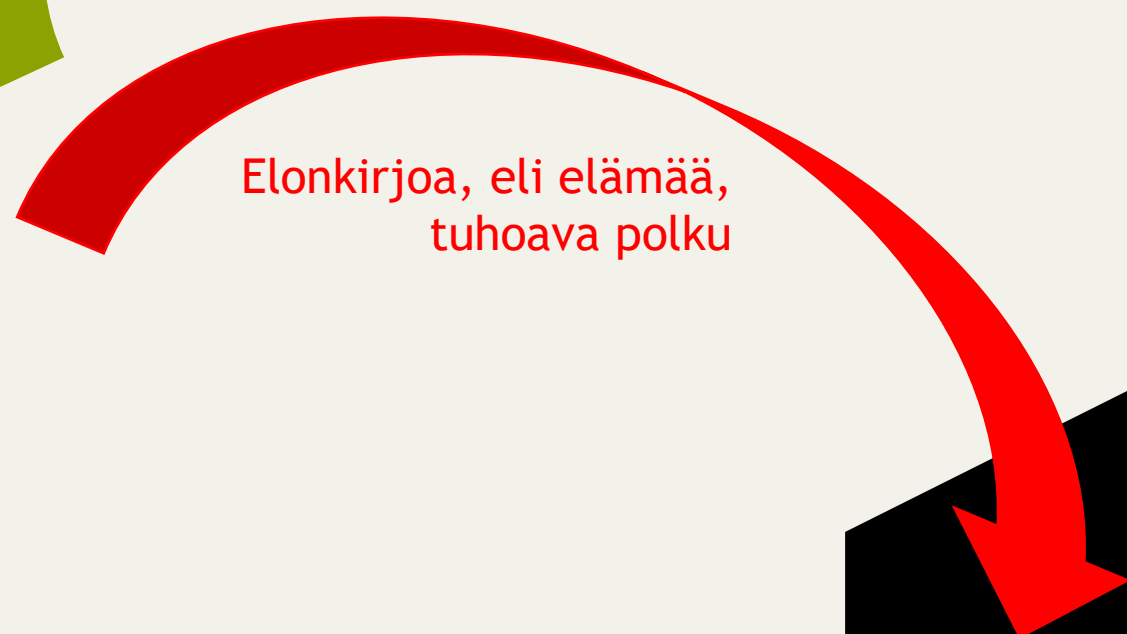
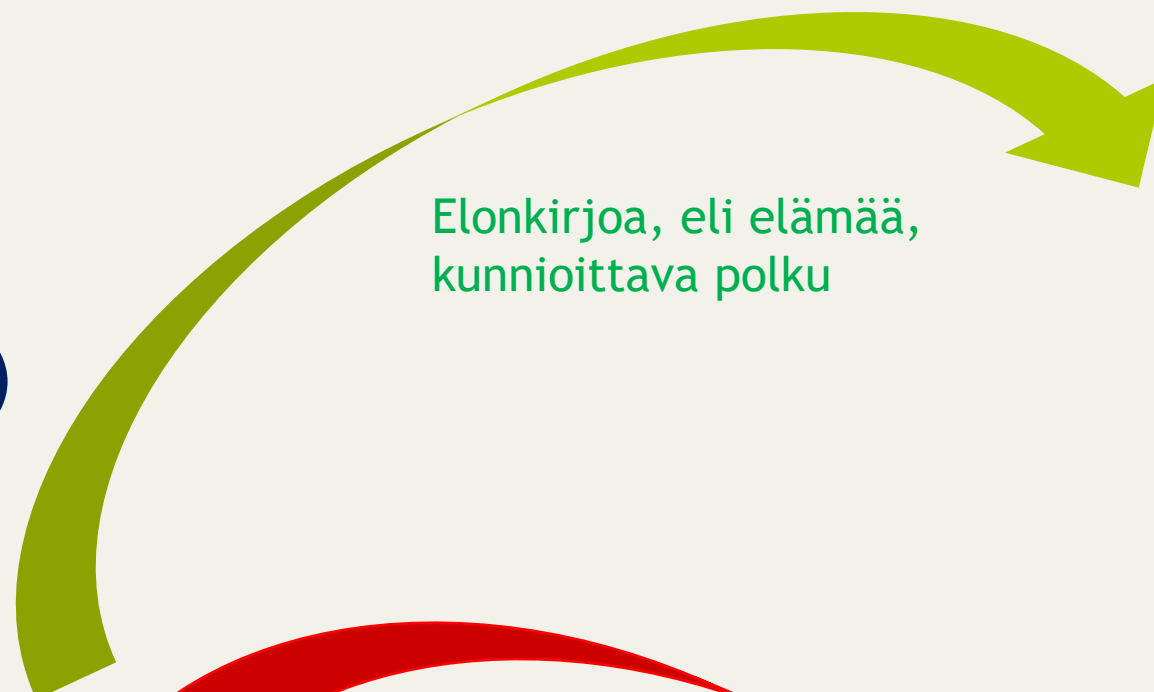
Kuluttajakansalaisen
johtajuus

Elonkirjoa, eli elämää,
kunnioittava polku

Elonkirjoa, eli elämää,
tuhoava polku

?

BIODIFUL





**Tämä on kutsu toimintaan.
Planeettamme tarvitsee Sinua**



BIODIFUL